

19. GYODER GAYRİMENKUL ZİRVESİ SONUÇ BİLDİRGESİ

25. yılını kutlayan gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu GYODER tarafından bu yıl 19.'su düzenlenen **GYODER Gayrimenkul Zirvesi 6 Kasım 2024 tarihinde Rixos Tersane İstanbul'da 'Yeniden Başlat' ana temasıyla gerçekleştirildi.**

Zirvede, gayrimenkul sektörünün sadece bina inşa etmediği, insan hayatına dokunarak geleceği şekillendirdiğine vurgu yapılırken, tüm dünyanın değişen dinamiklerinin yakından analiz ederek **“yeniden”** ifadesinin Türkiye gayrimenkul sektörü için rehber kılınması gerektiğinin önemine değinildi. Gayrimenkulün yeniden kalkınmanın öncüsü olduğu bir yolun çizilmesinin gerekliliğine değinilen 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi'nde alanında uzman konuşmacılar ve panelistler sektördeki gelişmeleri, yenilikçi yaklaşımları ve geleceğe dair öngörülerini paylaştı.

Zirvede **“Yeniden Başlat”**, **“2025: Ekonomiye Bakış”**, **“Gayrimenkulde Tek Ses - Hepimiz Birimiz, Birimiz Hepimiz İçin”**, **“GYO'larda Düzenleyici Bakış Açısı”**, **“Yeni Nesil Yaşam Biçimleri”**, **“Gayrimenkulün Yeni 4P'si: Geleceğin Hikayesi”**, **“Sektörde Nitelikli İş Gücü: İstihdamı Şekillendirmek”**, **“Gayrimenkulde Finansal Dönüşüm”** ve **“Geleceğin Çatısı Altında”** başlıklı panel, söyleşi ve sunumlar gerçekleşti.

Açılış konuşmaları

Neşecan Çekici: Geleceği birlikte inşa edeceğiz

Zirvenin açılış konuşmasını yapan GYODER Başkanı Neşecan Çekici, şu açıklamalarda bulundu: **“19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi'nde, 25 yıllık birikimimizin ışığında, sektörümüzün geleceğini yeniden şekillendirmek üzere bir araya geliyoruz.**

Geçmişten aldığımız güçle, umutlarımızı ve hayallerimizi de tazelemek için birlikteyiz. Bu yolda, sektörün her paydaşının katkısı önemli olacak. Yeniden başlamak korkmadan, bu sefer sıfırdan değil, tecrübelerimizden başlıyoruz. Gayrimenkul endüstrisi olarak yeniden başlat düğmesine basma zamanımız geldi. Geçmişin tecrübeleriyle, hatalarımızdan dersler çıkararak, değişen dünya koşullarına uyum sağlayarak, geleceği en iyi şekilde inşa etmek için birlikte çalışacağız. Türkiye ekonomisinin kalbi, gayrimenkul sektörüdür. Gayrimenkul sektörü yalnızca binalar inşa etmekle kalmıyor; şehirler kuruyor, insan hayatına dokunuyor ve geleceği şekillendiriyor. İşte bu nedenle, kendimizi daima hazır, motive ve en önemlisi **“yeni”** tutmalıyız. Bu önemli zirvede de gayrimenkul sektöründeki zorluklara yanıtlar arayacağız.

GYODER'imizin bu gelecekte önemli bir rolü var. GYODER, Türkiye'de gayrimenkul sektörünü ulusal ve uluslararası alanda temsil eden çatı kuruluştur. Derneğimiz, 25 yıldır, eğitim, bilgi paylaşımı, araştırma ve strateji geliştirme gibi alanlarda sektörümüzü ileriye taşıyacak projeleri başarıyla üretmiştir.

Tüm paydaşlarımızla bir seferberlik çerçevesinde gayrimenkul ve kentsel dönüşüm okuryazarlığı projeleri yürütmeye başladık. Yapay zekâ artık bizim için de var. Biz ona ‘GYODER Bilge’ adını verdik. 6 aydır kendisini eğitiyoruz. Çalışmalarımıza dahil oluyor. Teknolojiyi hayatımıza ciddi anlamda dahil etmeye kararlıyız. Ancak insan aklının ve tecrübesinin izdüşümünü nitelikli halde devreye sokabilmek için ‘Sezgi Laboratuvarı’, ‘Farkındalık Akademisi’ gibi Ar-Ge mutfakları, başka bir deyişle yaratım masaları kuruyoruz

Yeni dönemde, sürdürülebilirlik, inovasyon ve teknoloji entegrasyonu gibi kritik başlıklara odaklanan projelerle sektörün dönüşümüne katkı sağlamayı hedefliyoruz. Ayrıca, Türkiye gayrimenkul sektörünün global rekabette daha etkin olabilmesi için stratejik adımlar atıyoruz.

[Açılış konuşmasının videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Fettah Tamince: İstanbul potansiyelinin yüzde 15-20’sini yaşıyor

Rixos Otelleri ve Tersane İstanbul Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Fettah Tamince ise konuşmasında şunları söyledi: “Dünyada çok başarılı şehirler var. Bu şehirler sadece o şehirlerde yaşayanlara ait değil, her biri dünya mirası haline geldi. Bir turizmci olarak İstanbul için, İstanbul’un zenginliğine katkı sağlayacak bir şey yapabilir miyiz hayali bende hep vardı. Haliç’te, özellikle Tersane bölgesi ile ilgili bir proje söz konusu olunca da bunun aradığım fırsat olduğunu, İstanbul’un zenginliğine zenginlik katacak ve dünyadaki diğer şehirler ile İstanbul’u daha iyi yarıştıracak bir artı değer olduğunu düşündüm. İstanbul potansiyelinin yüzde 15, yüzde 20’sini yaşıyor. Bu proje ile bu potansiyelin daha büyütülmesine katkı sağlayabilir miyiz vizyonu beni motive etti.”

[Söyleşinin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Söyleşi - Prof. Dr. Emrah Safa Gürkan: “Yeniden Başlat”

Prof. Dr. Gürkan: Tarihin kendisi re-start

19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi’nde Harvard Business Review Türkiye Genel Yayın Yönetmeni Serdar Turan ve tarihçi-yazar Prof. Dr. Emrah Safa Gürkan **“Yeniden Başlat”** temalı bir söyleşi gerçekleştirdi. Prof. Dr. Emrah Safa Gürkan, “Yeni bir çağın başladığı doğru ama yeni bir çağın başlangıcına tanık olan insanlar onu fark edemezler. Sloganlaşmış şeyler fark edilmeyen şeyler olur. Eskiden yeniden başlatmak kavramı daha negatifti. Artık eskisi gibi bir yola girilip tamamen o yoldan gitmek yok. Kriz ve hızlı değişim ortamları bir sürü icadın da ortaya çıktığı ortamlardır. İyi ve kötüyü de ayırt eder bu dönemler. Türk toplumu çok esnektir ve bu bizim için büyük bir avantaj. Yeniden başlama aslında düşünülenden daha sık yaşanıyor. Dünya tarihinde 200 yıldır gelişen bir döngünün içindeyiz. Sürekli bir ekonomik, teknolojik gelişmenin içindeyiz. Re-start tarihin kendisi. Hızlı değişen çağda, o çağa ayak uyduran kazanır” diye konuştu.

[Söyleşinin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Keynote Dr. Mahfi Eğilmez: “2025: Ekonomiye Bakış”

Dr. Mahfi Eğilmez: Türkiye büyük bir kriz yönetimi ustası

Zirvenin keynote speaker'ı ekonomist yazar Dr. Mahfi Eğilmez, “2025: Ekonomiye Bakış” başlıklı bir konuşma yaptı. Sanayi üretiminde son yıllarda düşüş olduğuna dikkat çeken Dr. Mahfi Eğilmez şunları söyledi: “Enflasyonu çözenin yollarından birisi de büyümeyi düşürmek. Tüm bunlara rağmen talebin canlı olduğunu görüyoruz. Dolayısıyla arz ve talep arasında bir uyumsuzluk var diyebiliriz.”

TÜİK'in son açıkladığı konut verilerine de değinen Dr. Eğilmez, “Konut satışlarında durum kötü değil. Geçen yılın aynı dönemine göre ikinci elde artış, birinci elde düşüş olduğunu gözlemliyoruz. Dolayısıyla satışlar yüksekmiş gibi görünüyor.” dedi.

Balkan ülkelerinin Avrupa Birliği'ne girince kişi başı gelirlerinde bizi geçtiklerine vurgu yapan Dr. Eğilmez, “Bundan 20 yıl önce ise durum çok farklıydı. Bu durumun sebeplerinden bir tanesi yastık altı birikimlerin yapılmaya devam edilmesi. Türkiye’de çoğu altın Anadolu’da kadınların ya kollarında ya da yastık altında. Bunları alalım ekonomiye kazandıralım düşüncesi mümkün olmuyor. İkinci sorun ise dövizler. Yurt içinde ve yurt dışında tahminen 150 milyar dolar belki biraz daha fazla banka kasalarında döviz olduğu tahmin ediliyor. Bu durum tabii birçok ülkede yaşanıyor ama bizim ülkemizdeki çapı çok büyük” diye konuştu.

Beklentiler iyileşmediği için enflasyonu düşürmenin zor olduğuna dikkat çeken Dr. Eğilmez, şöyle devam etti: “2001 yılında yaşanan krizde bizim iyi bir yola girmemizi sağlayan da beklentileri düzeltmek olmuştu. Biz büyümeye enflasyonu düşürmeyi aynı anda beceremedik. Bütün bunlara rağmen Türkiye büyük bir kriz yönetimi ustası. Özel sektörümüz bu konuda oldukça dirençli, atılacak adımların irrasyonel olacağını tahmin edebiliyor.”

Panel: “Gayrimenkulde Tek Ses - Hepimiz Birimiz, Birimiz Hepimiz İçin”

Neşecan Çekici: Türkiye'nin gayrimenkul politikasına ihtiyacı var

Gayrimenkulde Tek Ses - Hepimiz Birimiz, Birimiz Hepimiz İçin” başlıklı oturumda GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici, KONUTDER Yönetim Kurulu Başkanı Ramadan Kumova, İNDER Yönetim Kurulu Başkanı Engin Keçeli ve AYD Yönetim Kurulu Başkanı Nuri Şapkacı yer aldı.

Panelde konuşan Neşecan Çekici, “Derneğimizde gayrimenkulleştirme enstrümanları üzerine özel sektör, SPK, kamu ve ilgili STK'larla politika geliştirmeye çalışıyoruz. Türkiye'nin ortak akıldan çıkacak bir gayrimenkul politikasına ihtiyacı var” diye konuştu.

Dünyanın büyük reset çağını yaşadığı bu günlerde , piyasanın bir zamanlaması olduğunu, yeni dünyada başarı için sadece mali performansın yetmeyeceğini , doğaya, topluma odaklılığın yeni kazananları ortaya çıkaracağını vurguladı ve ileriki yıllarda yaptıklarımızdan çok yapmadıklarımızdan pişmanlık duymamak adına şimdiden çalışmalara doğru yön vermek gerektiğinin altını çizdi.

Ramadan Kumova: Yapı tasarruf sandıkları kurulmalı

Yapı tasarruf sandıklarının Türkiye’de artık harekete geçmesi gerektiğini söyleyen Ramadan Kumova ise şunları söyledi: “Yapı tasarruf sandıkları Avrupa’da uygulanan, insanların çalışırken sistemin içerisine girdikleri, biriken paranın zaman içerisinde finansmana dönüştüğü bir sistem. Bununla ilgili çalışıyoruz. Eğer yapı tasarruf sandıklarını Türkiye’de oluşturup, gayrimenkul

sektörü ile birleştirebilirsek, yastık altındaki altının buraya aktarılabilceğine inanıyoruz. Birkaç yıl içinde yapı tasarruf sandıkları ile ilgili çalışmamız belli bir noktaya gelecek.”

Engin Keçeli: PGYF konusunda mutluyuz

Engin Keçeli ise “Bizim eksiklerimiz fizibilite ve sermaye. İnsanlar önce fizibilite ve sermaye altyapılarını hazırlayıp projelerini öyle geliştiriyorlar. Proje gayrimenkul yatırım fonları konusunda son derece mutluyuz. Sektörün kurtuluşu olarak bakıyoruz. Regülasyonun doğru oluşturularak hızla başlanması gerekiyor. Alternatif konut üretmeye ihtiyacımız var” diye konuştu.

Nuri Şapkacı: Yaratıcı finansman yöntemleri çok kıymetli

Artık geleneksel kredilerden çıkıp yeni alternatiflere yönelmek gerektiğini söyleyen Nuri Şapkacı, “Yaratıcı finansman yöntemleri bu noktada devreye giriyor. GYF'ler bu konuda çok yardımcı olacaktır. Yatırımcılarla bunu tabana yaymak istiyoruz. Maliyetleri optimize edebilmek ve müşterilerimize en iyisini sunabilmek için de yaratıcı finansman yöntemlerinin çok kıymetli olduğunu düşünüyorum” dedi.

[Panelin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Söyleşi: 'GYO'larda Düzenleyici Bakış Açısı'

SPK Başkanı Gönül: GYF'lerin büyüklüğü 150 milyar TL'yi aşacak

Zirvenin öğleden sonraki oturumlarında Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Dilek Güngör ve Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı İbrahim Ömer Gönül'ün birlikte gerçekleştirdiği '**GYO'larda Düzenleyici Bakış Açısı**' söyleşisi yer aldı.

Son dönemde gayrimenkul yatırım ortaklığı (GYO) ve gayrimenkul yatırım fonu (GYF) modellerinin daha çok ilgi görmeye başladığını vurgulayan İbrahim Ömer Gönül, “Borsamızda şu anda 48 adet gayrimenkul yatırım ortaklığı var. Bunların 2023 yılında değerleri 350 milyar liraydı. Bu yılı 550-600 milyar lira civarında bir değerle kapatacağımızı görüyoruz. Bu yıl GYF'lerin projelere yatırım yapmasının önünü açtık. Böylece sadece bitmiş değil, devam eden veya başlangıç aşamasındaki projelere de yatırım yapabiliyorlar. Mevcut GYF'lerden Proje GYF dediğimiz bu fonlara dönüşüm ve yeni Proje GYF kurulumu için çok sayıda başvurumuz var. GYF'lerin güncel değeri 104 milyar lira. 2024 sonunda yaklaşık 115 milyar lira gibi bir rakamla karşımıza çıkacaklarını tahmin ediyorum. Bunun da 2025 yılında yaklaşık 150 milyar liranın üzerinde bir fon büyüklüğüne ulaşacağını tahmin ediyoruz” diye konuştu.

[Söyleşinin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Keynote - Jack Renteria: “Yeni Nesil Yaşam Biçimleri

Yaşam tarzını değiştiren 6 megatrend

ULI Danimarka Ülke Başkanı ve ULI Living Concepts Ürün Konseyi Kurucu Ortağı Jack Renteria “Yeni Nesil Yaşam Biçimleri” başlıklı bir konuşma gerçekleştirdi. İçinde yaşadığımız çevrenin nasıl değiştiğinden bahseden Renteria, “Çevre elbette değişiyor çünkü toplum değişiyor. Değişiyor çünkü hayat tarzımızı etkileyen mega trendler var. En önemli noktalardan biri, yeni yaşam konseptlerine yol açan mega trendlerdeki itici güçlerin neler olduğuna bakmaktı. 6 tane mega trend belirledik; yatırım, demografik değişimler, büyüyen mobil iş gücü, esneklik, ekonomik açıdan erişebilirlik ve yalnızlık. Yatırım tarafını ele aldığımızda, tüm gayrimenkul yatırımlarının yüzde 30'u artık konut sektörüne gidiyor. Bu da her yıl yaklaşık 100 milyar Euro'ya

tekabül ediyor. Bu tablo bize fonların coğrafyalar ve tipolojiler arasında çeşitlendiğini gösteriyor. Farklı yaşam konseptleri için daha fazla iştah görmeye başlıyoruz” şeklinde konuştu.

[İzlemek için tıklayınız.](#)

Panel- “Gayrimenkulün Yeni 4P’si: Geleceğin Hikayesi”

Danışman, yeminli mali müşavir **Ersun Bayraktaroğlu** moderatörlüğünde gerçekleştirilen “Gayrimenkulün Yeni 4P’si: Geleceğin Hikayesi” başlıklı oturumda ise Mimarlar Kurucu Ortağı **Han Tümertekin**, EurAsia Proptech Initiative Kurucusu **Mete Varas**, Kalyon Kentsel İcra Kurulu Üyesi **Gökhan Yıldız**, Yirmibirgram Kurucu Ortağı **Onur Yanık** yer aldı.

4P, ürün, fiyat, yer ve promosyondan oluşan pazarlama karmasını ifade ediyor.

Han Tümertekin: Çevrenin tasarımını geliştirmeliyiz

“Tekil tasarımlar geliştirmektense, içinde yer aldığımız çevrenin tasarımını geliştirmeliyiz” diyen Mimarlar Kurucu Ortağı Han Tümertekin “Tasarımı yaparken güneşten en verimli şekilde nasıl faydalanabileceğinizi düşünürseniz, bu çok sayıda sorunu halledebilir” şeklinde konuştu.

Mete Varas: Teknoloji ile köklü bir dönüşüm yaşıyor

Teknolojinin gayrimenkul sektörü üzerine etkisine ilişkin değerlendirmelerde bulunan EurAsia Proptech Initiative Kurucusu Mete Varas, “Vinç operatörlüğü artık uzaktan yapılabilen bir meslek dalı oldu. Yani vinç İstanbul’da olabilir ama operatör başka bir ülkede veya şehirde de olabilir... Teknolojiyle birlikte köklü bir değişim ve dönüşüm yaşıyor” diye konuştu.

Gökhan Yıldız: En iyi yer, yeni yermiş

“Biz yıllardır hep yeri, yerin içinde aradık ama o yerin içinde kaybolduk” diyerek sözlerine başlayan Kalyon Kentsel İcra Kurulu Üyesi Gökhan Yıldız ise şöyle devam etti: “Afet dayanıklılığı ve çevresel sürdürülebilirlik açısından sınıfta kaldık. Gördük ki en iyi yer, yeni yermiş. Yaşanabilir, erişilebilir ve verimli alanlar geliştirmek için kentsel alanları çok dikkatlice planlamak gerekiyor.”

Onur Yanık: Çokluktan yokluğa geçtik

20 yıl öncesine göre önümüzde, daha çok insan, daha çok para ve daha çok kanal olduğunu söyleyen Yirmibirgram Kurucu Ortağı Onur Yanık ise şöyle konuştu: “Teoride her şey daha güzel değil mi? Ancak çokluk demek her zaman iyi bir şey demek değil... Biz çokluktan yokluğa geçtik. Bu yokluk da bana göre; hikâye yokluğu, estetik yokluğu, anlam yokluğu.”

[Panelin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Panel: Sektörde Nitelikli İş Gücü: İstihdamı Şekillendirmek

Zirvede, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen moderatörlüğünde düzenlenen “**Sektörde Nitelikli İş Gücü: İstihdamı Şekillendirmek**” panelinde YTÜ Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serhat Başdoğan, Bahçeşehir Üniversitesi BETAM Direktörü Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Bahçeşehir Üniversitesi BETAM Direktör Yardımcısı Prof. Dr. Ozan Bakış ve İstanbul Ekonomi Araştırma Genel Müdürü ve Kurucusu Can Selçuki konuşmacı olarak yer aldı. Panelde, GYODER ve Bahçeşehir Üniversitesi (BETAM) birlikteliği ile yürütülen İş Gücü Raporu’nun lansmanı yapıldı.

İş Gücü Raporu için 12 bin 37 kişiyle bilgisayar destekli telefon anketi gerçekleştirildi. İşveren tarafında da 92 kişiyle görüşüldü. Araştırmaya göre inşaat sektöründe çalışanların en büyük beklentisi düzenli gelir, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve iş yaşam dengesi. Panelde, kazanılan yüksek gelire rağmen inşaat sektörünün cezbedici görülmediği ve artık aşağıdan personel yetişmediğine dikkat çekildi.

Can Selçuki: İnşaat sektöründe çalışmanın itibarı geri kazanılmalı

Araştırmayı değerlendiren Can Selçuki, "Çalışanla işveren arasında yeni bir huzur kontratı tesis edilmeli, yeni bir anlaşmaya varılmalı. İnşaat sektöründe çalışmanın itibarının geri kazanılması gerekiyor. Buna biraz kafa yorulmasına ihtiyaç var" dedi.

Prof. Dr. Ozan Bakış: Mavi yakanın en büyük sorunu gelir düzensizliği

Raporun çıktılarında bahseden Prof. Dr. Ozan Bakış, şunları söyledi: "Özellikle mavi yaka dediğimiz nitelikli inşaat ustaları ile yaptığımız görüşmelerde birkaç sorun öne çıkıyor. En önemlisi gelir düzensizliği ve belirsizliği. Kazancını sorduğumuzda Türkiye şartlarında ortalamanın üzerinde bir gelir söylüyor. Çocuklarının inşaat ustası olmalarını isteyip istemediklerini sorduğumuzda ise net şekilde 'hayır' diyorlar. Nedeni sorulduğunda, bu gelirin belirsiz olduğunu, bir yılda kaç ay çalışacaklarını bilmediklerini ve bu nedenle güvenmediklerini dile getiriyorlar. Bu yüzden çocuklarının daha düşük gelirliler olsa da düzenli işlere sahip olmasını istiyorlar."

Prof. Dr. Seyfettin Gürsel: Kadın ustalar yetiştirmeliyiz

Panelde kadın çalışanları inşaat sektörüne çekebilmenin önemine değinen Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, "İnşaatta kadın çalışan sayısı yüzde 3'lerden yüzde 4.5'lere geldi. Bu çalışanlar da mimar, mühendis, iş güvenliği uzmanı gibi kadrolar. Bu araştırmada Avrupa'daki duruma da baktık ve son 20 yılda kadınların payının arttığını gördük. 2022 rakamlarına göre Almanya'da inşaat sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 13-14'lerde, İtalya yüzde 8, İspanya yüzde 10. Büyük ölçüde bu istihdamın kadın ustalardan oluştuğunu gördük. Biz yüzde 4.5'tan yüzde 7'lere çıkarsak bu 40 bin kadın usta demek. Burada bir potansiyel var, sektörün çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve tanıtılması çok önemli" şeklinde konuştu.

Panelin videosunu izlemek için [tıklayınız](#).

Panel- "Gayrimenkulde Finansal Dönüşüm"

Bloomberg HT Genel Yayın Yönetmeni Açıl Sezen moderatörlüğünde yapılan "Gayrimenkulde Finansal Dönüşüm" panelinde SPK Kurumsal Yatırımcılar Daire Başkanı Funda Uyar Geneci, Foneria PYS Yönetim Kurulu Üyesi Berna Yiğit Sevindi ve Garanti BBVA Konut Finansmanı Satış Müdürlüğü Direktörü Songül Yeşilçimenli katıldı.

Funda Uyar Geneci: Hedefimiz tüm PGYF başvurularını sonuçlandırmak

Son dönemde kurumsal yatırımcılara büyük ilgi olduğunu söyleyen SPK Kurumsal Yatırımcılar Daire Başkanı Funda Uyar Geneci, "Bugün herkes bu büyüklüklerden pay almak istiyor. Yatırım fonları, emeklilik yatırım fonları, GYF ve GSYF'leri de topladığımızda 5 trilyonluk büyüklüğe ulaştık. Proje GYF bizim 1 yıldır üzerinde çalıştığımız bir konu. Arz ve talebi de önemsiyoruz. Piyasada bir dinamizm oluştu. Herkes çok heyecanlandı, iştah var. Herkes PGYF kurmak istiyor, bir sürü portföy yönetim şirketi kuruluş başvurumuz var. Sonuçlanma aşamasına gelen pek çok PGYF başvurumuz var. Hedefimiz yıl bitene kadar hepsini sonuçlandırmak" dedi.

Berna Yiğit Sevindi: 196 GYF'nin portföy büyüklüğü 100 milyar TL'ye ulaştı

Foneria PYS Yönetim Kurulu Üyesi Berna Yiğit Sevindi ise "196 GYF var. Portföy büyüklüğü de 100 milyar TL'ye ulaşmış durumda. PGYF'ler özellikle projenin finansmanı noktasında, kentsel dönüşüm noktasında, konuta erişim noktasında farklılaşıyor" dedi. PYS'ler için yol haritası oluşturduklarını söyleyen Berna Yiğit Sevindi, "Taraflar arasında yapılan hukuksal sözleşmeler çok önemli. GYODER'de üyelerimizle birlikte paydaşlarımızı bilgilendiriyoruz. Gerek yatırımcılar gerek müteahhitler tarafında tüm çalışmalarımızı yapıyoruz. Biz projenin tamamlanmasından sorumluyuz. Başarının anahtarı teknik detaya hâkim ekip ve her türlü detayı takip edebilecek yönetim kurulu" diye devam etti.

Songül Yeşilçimenli: Yılda 1.2 milyon konut üretimine ihtiyaç var

Garanti BBVA Konut Finansmanı Satış Müdürlüğü Direktörü Songül Yeşilçimenli ise gayrimenkulde potansiyelin devam edeceğini söyleyerek, "Nüfus her yıl 1 milyon kişi artıyor. 30 yaş altı nüfusun oranı yüzde 44'lerde. Her biri ayrı evlerde yaşamak istiyor. 2015 yılında tek başına yaşayan hane nüfusu yüzde 14 iken geçen senelere baktığımızda yüzde 20'lere gelmiş. 5 milyon kişi tek başına yaşıyor. Böyle bakınca biz gayrimenkul sektöründe talep tarafındaki potansiyelin devam edeceğini düşünüyoruz" dedi.

Yeşilçimenli sözlerini şöyle sürdürdü: "Türkiye'nin yıllık konut ihtiyacı 800 bin. Yıllık dönüşüm hedefi de 400 bin. Baktığımızda 1.2 milyon adet üretim gerekiyor ama ruhsatlara bakarsak 600 bin adetlere düştü. Arz sınırlı, talep canlı. 85 milyon nüfusumuz var, konut stoğumuz 41 milyon. Bunun 7 milyonunun hemen, yarın yenilenmesi gerekiyor. Bunun da planlaması yıllık 400 bin adet dersek komple yenilenmesi için 17 yıla ihtiyaç var. İhtiyaç olan 1.2 milyon konutu üretirken de bunu sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yapmak önem taşıyor."

[Panelin videosunu izlemek için tıklayınız.](#)

Keynote - Serdar Kuzuloğlu: Geleceğin Çatısı Altında

Serdar Kuzuloğlu: Paylaşımlı ev modelleri geliyor

Zirvenin finalinde katılımcıları keyifli bir yolculuğa çıkaran teknoloji dünyasının ünlü ismi Serdar Kuzuloğlu, "**Geleceğin Çatısı Altında**" başlıklı sunumunda şunları söyledi: "Bu çağın en büyük muamması hepimiz her şeyi gayet iyi biliyoruz ama eksik kalınan nokta ikna olmak. Bu çağ ikna olma çağı. Mesele ikna olmak ve bir adım atabilmek. Değişim ve dönüşüme çok meraklıyız. Hepimiz bir şeyleri daha anlamlı yapabilmenin derdindeyiz."